



2025 RAPPORT ANNUEL

 **Après Demain**
AGIR CONTRE L'ISOLEMENT

Le fonds de dotation Après Demain

Après Demain est un fonds de dotation familial créé par Cyril et Brigitte Maury en 2010, avec le souhait qu'il s'inscrive dans la durée.



Etude 2025 de la Fondation de France sur les solitudes :

« Le taux de personnes isolées reste stable par rapport à 2024 : 11 % des Français sont sans aucun réseau de sociabilité.

Toutefois, en regroupant les personnes isolées et celles dont la sociabilité se limite à un seul réseau, 32% de la population se trouve en situation d'isolement ou proche de l'isolement.

Avec un isolement qui touche plus les zones rurales, alors que le sentiment de solitude est plus marqué en zone urbaine. »



Son engagement

Diminuer les souffrances des personnes en situation d'isolement social quelle qu'en soit la cause : personnes âgées, jeunes en détresse, mis à la rue, malades et leur famille, femmes seules, personnes sans emploi, personnes privées de liberté...



Sa mission

Financer et accompagner les associations qui apportent à ces personnes des **solutions concrètes, efficaces et durables**.



Son parti pris

Un accompagnement sur mesure, co-construit dans la durée, pour soutenir les associations et leurs dirigeant.e.s dans la réussite de leur objet social.



Le Conseil d'Administration

Il est composé des membres de la famille, parents, enfants, conjoints, tous très impliqués :

- Cyril Maury : président
- Brigitte Maury : trésorière
- Virginie Maury-Blanquet : secrétaire
- Benjamin Maury : administrateur
- Marguerite Maury : administratrice
- Alexia Maury-Segard : administratrice
- Erwan Robert : administrateur

En 2025, ont eu lieu 5 conseils d'administration : les samedis 8 mars, 26 avril, 5 juillet, 4 octobre et 13 décembre 2025, de 9 h à 13 h.

Par ailleurs, trois visios intermédiaires d'information aux administrateurs ont été proposées les mardis 27 mai, 9 septembre et 18 novembre 2025, de 12 h 30 à 13 h 30.

L'équipe salariée

Une déléguée générale salariée, Emmanuelle de Pétigny, est en charge de l'animation de l'activité du fonds.

Dans le cadre de l'offre d'accompagnement proposée par Après Demain, elle met son expérience, son expertise et ses connaissances de l'éco-système local au service des associations accompagnées, en fonction de leurs besoins et de leurs souhaits d'intervention.

Une assistante de direction, Marie-Anne Bès de Berc, vient renforcer la partie administrative en étant, notamment, l'interlocutrice dédiée au suivi des conventions. Elle travaille aussi sur la communication d'Après Demain.

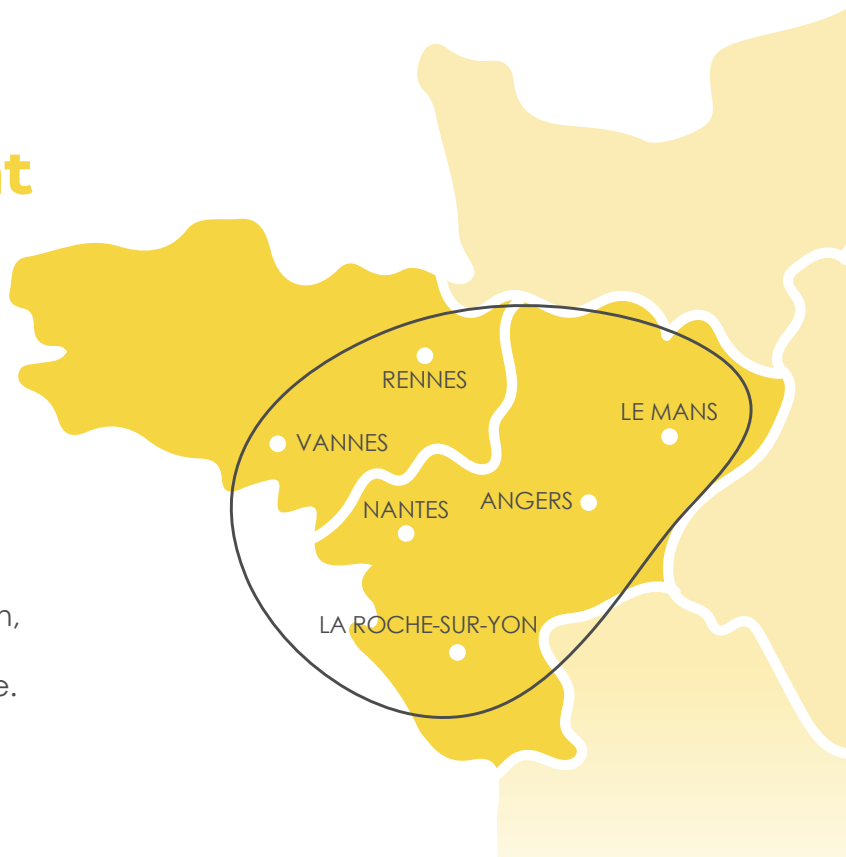


Territoires d'accompagnement d'Après Demain

Implanté à Nantes, Après Demain a la volonté d'avoir un impact sur sa région.

Son champ d'action s'étend donc sur les régions Pays de la Loire et sud Bretagne.

Il incite et facilite également l'implantation, sur ce territoire, de projets efficaces et innovants ayant émergé ailleurs en France.



Chiffres clés de l'activité 2025



Associations accompagnées
pendant l'année 2025

26



Financement direct et indirect
(missions extérieures)

Hors salaire de la déléguée générale

355 429 €



Budget moyen accordé
aux associations

13 670 €



Contributions bénévoles des
7 membres de la famille

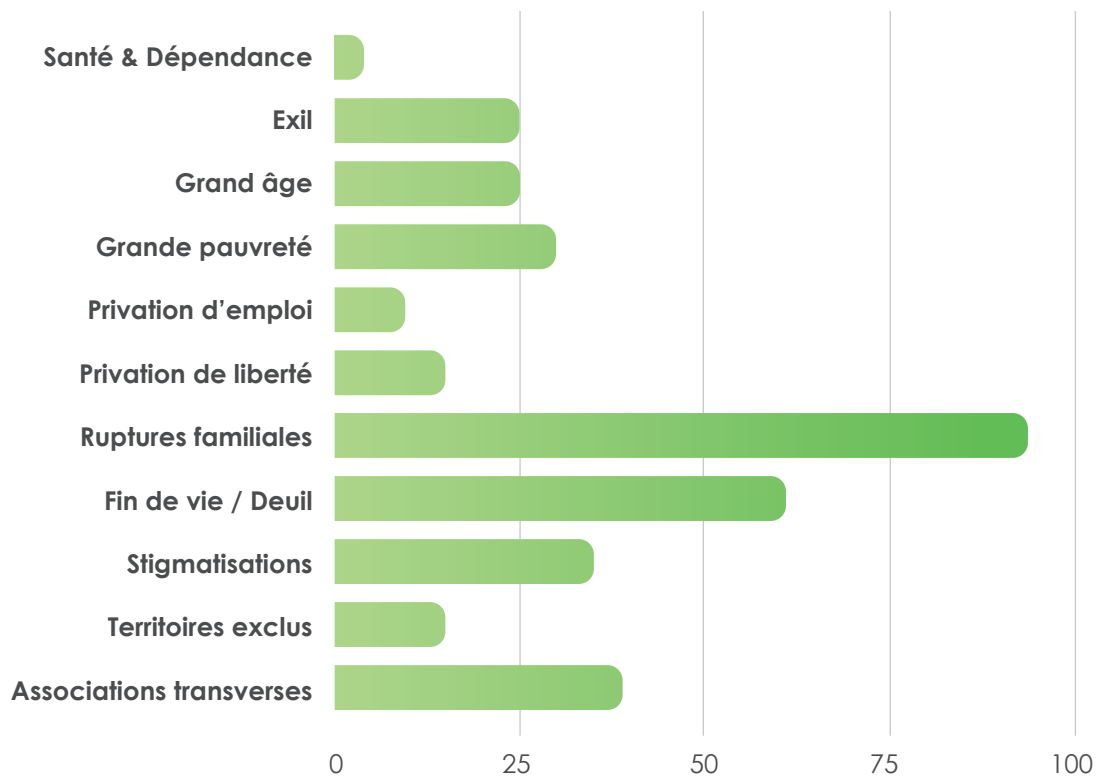
547 h



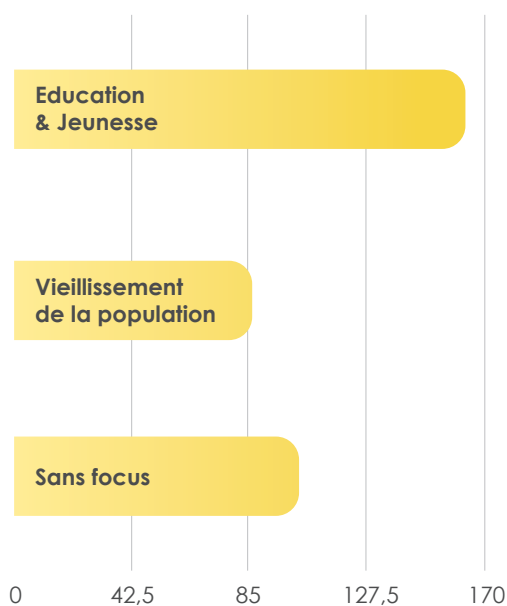
Frais de
fonctionnement

89 K€

Subventions en K€ par thématique, en 2025



Subventions en K€ par focus, en 2025



Total heures de bénévolat du CA



Le travail en Conseil d'Administration

En plus des points sur l'actualité des associations et de l'éco-système territorial, les conseils d'administration d'Après Demain ont permis d'aborder un certain nombre de sujets tout au long de l'année :

8

MARS

- Validation de l'adhésion à la Fédération française pour les liens sociaux.
- Bilan de l'année 2024, notamment sur le déploiement de l'offre d'accompagnement d'Après Demain.
- Point sur l'organisation des conseils et sur les besoins du CA (information, formation, engagements...).
- Comité d'engagement.
- **Intervention de :** Jean-François Serres, ancien délégué général des Petits Frères des Pauvres, ancien vice-président du Mouvement Associatif et ancien membre du CESE. A l'origine de la « mobilisation nationale contre l'isolement social des personnes âgées » (Monalisa), dont il est aujourd'hui le référent national. « *L'isolement social : définition, enjeux et solutions* ».

26

AVRIL

- Présentation d'Adiuvio, outil CRM utilisé par le fonds, pour une prise en main des administrateurs.
- Retour sur l'intervention de JF. Serres et validation des points à approfondir.
- **Intervention de :** l'association JALMALV Nantes, avec Yvonne Bellocq, présidente, et Geneviève Quintin, responsable de la formation initiale. « *L'association, son objet, ses missions, son fonctionnement. Les enjeux des lois sur la fin de vie.* »

5

JUILLET

- Atelier stratégique sur les critères de sélection du fonds : comment les enrichir ?
- Comité d'engagement : renouvellements et nouveaux projets.

4

OCT.

- Comité d'engagement : renouvellements et retours d'instructions.
- **Intervention :** Hervé Gouil, expert du sujet de la coopération, notamment dans le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire, et co-animateur des groupes Graines d'Audace. « *Coopération, comprendre pour agir. Les atouts et les freins de la coopération, la mise en pratique.* »

13

DÉC.

- Comité d'engagement : renouvellements et nouveaux dossiers.
- **Intervention de :** l'association Cap Jeunes Adelis, avec David Bilzic, directeur. « *L'association, son objet, ses missions et son fonctionnement, les jeunes accompagnés.* »

Les temps forts de l'année 2025



En 2025, 26 associations, soit 8 de moins qu'en 2024, ont été accompagnées sur le territoire d'intervention d'Après Demain, avec un financement annuel à pluriannuel. Cette baisse est liée à un choix stratégique du Conseil d'Administration pour privilégier un accompagnement extra financier de qualité, au plus près des besoins des associations.

Un travail a été fait tout au long de l'année, en lien avec l'initiative Inspire portée par Ronalpia, pour relancer Graines d'Audace, groupe de pairs apprenants dirigeant.e.s d'associations, relance qui sera effective en

2026. Ce groupe permet aux directeur.trice.s d'associations de partager des pratiques, de réfléchir ensemble et de rompre leur isolement.

Dans le cadre du développement de l'offre d'Après Demain, deux matinées Eclairages thématiques ont été mises en place sur les thématiques « Gouvernance intégrative » (participation de 6 associations et 2 administratrices) et « Les essentiels du pilotage financier et de la gestion associative » (participation de 12 associations). Ces moments ont permis un partage de pratiques et des échanges entre pairs, et d'identifier des besoins sur la mise en place d'outils concrets.

Après Demain a poursuivi son **implication dans les réseaux philanthropiques** :

- dans le cadre de l'association Un Esprit de Famille, avec la participation du président, d'une administratrice et de la déléguée générale aux différentes réunions du groupe Un Esprit de Famille Ouest, composé d'une quinzaine de fonds et fondations du grand Ouest.
- dans le cadre du Centre Français des Fonds et Fondations, avec la participation de la DG à l'Atelier annuel à Annecy, notamment avec l'animation d'une table-ronde sur le thème « Animer des espaces d'engagement multi acteurs ».
- dans le cadre du réseau des Grantmakers, avec la participation aux visios régulières, à la journée de rencontre à Paris et à l'animation d'un groupe de CODEV sur 6 mois.
- dans le cadre de la Fondation Territoriale 44, par du temps passé par la DG et deux administratrices.

Par ailleurs, des administrateurs et la DG ont participé à de nombreux webinaires proposés par le Centre Français des Fonds et Fondations, les grantmakers, le collectif Racines sur des thèmes comme « IA et fondations », des échanges de pratiques autour de l'animation des associations, « L'évaluation d'impact des fondations », « La crise et les associations », « La santé mentale des acteurs de l'intérêt général »...



Enfin, Cyril Maury, président d'Après Demain, ainsi que la DG, ont donné du temps pour accompagner les fonds ou fondations en création ou nouvellement créés, et échangent régulièrement avec leurs pairs.

La déléguée générale a également participé à un certain nombre d'événements dans les cadres de ses missions, événements liés à l'objet même du fonds, la lutte contre l'isolement social, ou liés à la connaissance de l'éco-système philanthropique, institutionnel et associatif :

- groupe des philanthropes pour le lien social initié par la Fondation de France : deux réunions à Paris, ainsi qu'une en visio du groupe de travail sur les liens entre fondations et pouvoirs publics.
- 1^{res} rencontres du lien organisées à Lyon par la Fédération Française pour les liens sociaux.
- halle des financeurs organisée par les Ecosolies à Nantes, au travers d'une table-ronde « Le financement de l'ESS sous pression », d'un atelier mécénat et de la tenue d'un stand pour rencontrer les associations.
- groupe de travail initié par la Fondation La France s'Engage sur l'accompagnement extra financier des associations.
- assises de la vie associative en Pays de la Loire, organisée à Nantes, avec une administratrice.
- assises de la philanthropie organisées par l'Institut Pasteur

La DG a également suivi une formation à la gestion du temps et à l'animation de réunions.



Les perspectives pour l'année 2026

Dans un contexte de poursuite des baisses des financements publics, et d'une crise économique et sociale qui voit le nombre de personnes avec des besoins d'accompagnement s'accroître, Après Demain sera plus que jamais aux côtés des associations pour répondre à leurs besoins.

L'année 2026 va être l'année du renouvellement du plan stratégique du fonds afin de valider les axes de travail des cinq prochaines années, tant sur l'accompagnement des associations que sur le fonds de dotation, son fonctionnement et sa pérennité.

L'offre d'accompagnement travaillée en 2024 continuera à être déployée, tout en évoluant en fonction des besoins des associations, et des perspectives liées au contexte.



Les associations financées en 2025



Solidarité Paysans Pays-de-la-Loire organise l'accompagnement des agriculteurs et des acteurs ruraux en difficulté qui font appel aux associations départementales membres de la région des Pays-de-la-Loire.



La Cloche met en place des projets qui favorisent les liens sociaux et participent à la réhabilitation des plus démunis (personnes de la rue).



Astrée prévient les risques liés à l'isolement à tous les âges de la vie, grâce à des programmes de sensibilisation à l'écoute relationnelle, et à l'accompagnement de personnes en situation de vulnérabilité.



Enjeux d'enfants aide par tous les moyens appropriés, la relation entre le mineur et son parent sur le temps de l'incarcération et jusqu'à 6 mois après la sortie.



Empreintes accompagne le deuil pour tous et partout, par l'écoute, le soutien, la formation, l'information, développe des travaux de recherche, alerte et mobilise la société, la législation et les institutions sur les enjeux du deuil.



Utopia 56 vient en aide aux personnes exilées et à toute personne en détresse en France, dans le respect de leurs choix de parcours et de vie, grâce à la mobilisation citoyenne.



Voisin Malin identifie des habitants « ressources » pour les quartiers sensibles, valorise leurs compétences en créant des services de proximité pour faciliter le lien entre les acteurs du territoire et leurs clients ou usagers, et suscite entre ces habitants une dynamique collective créatrice de valeur pour leur ville.



AREA accompagne les enfants issus de la migration dans l'apprentissage du français tout en donnant une place à leurs parents dans leur réussite scolaire.



Le Nez à l'Ouest agit contre l'isolement en organisant des interventions de clowns dans les établissements sanitaires et sociaux des Pays-de-la-Loire (EHPAD, soins palliatifs...)



JALMALV Nantes accompagne, avec des bénévoles formés, les personnes en fin de vie et en soins palliatifs. Elle organise des groupes de parole pour adultes en deuil, et anime des ateliers pour enfants et adolescents endeuillés.



Repairs 44 développe, sur le territoire de Loire-Atlantique, un réseau d'entraide entre pairs au service des jeunes sortants de l'ASE.



La Touline Nantes développe un programme d'accueil, d'éducation, de formation et d'insertion pour redonner confiance aux jeunes et aux familles fragilisés.



Entourage répond à la souffrance que constitue la solitude pour les personnes SDF, lutte contre l'exclusion sociale et promeut le lien social.



PACCO construit une société riche de ses diversités, où chacun, quelle que soit son origine, peut exercer pleinement son pouvoir d'agir.



Tous en Mer favorise la découverte et l'apprentissage des sports nautiques pour tous les publics, et, en priorité, pour des personnes qui n'y ont pas accès, que ce soit pour des raisons économiques, sociales ou liées à un handicap ou une maladie.



Entraid'Addict prévient et accompagne les personnes en prise avec des conduites addictives, ainsi que leurs familles.



L'association **Nightline** a pour mission d'améliorer la santé mentale des jeunes et des étudiant-e-s.



Constellation

Constellation accompagne les parents d'enfants en situation de handicap résidant dans l'agglomération nantaise autour de 3 services : accueil et soutien individuel, répit, vie collective. Les services sont rendus majoritairement par des parents formés à la pair-aidance.



**Solidarité
Diocésaine 44**

Association Solidarité Diocésaine 44 conduit des actions de solidarité pour la promotion de la dignité humaine en faveur des personnes en situation de détresse, ou de misère.



La Tilma a pour but de proposer un hébergement individuel, social, temporaire, et un soutien pour les femmes enceintes en situation de précarité, majeures, sans distinction de nationalité ou de religion, avec ou sans enfant.



L'Arc en Ciel accompagne les personnes en contexte de fin de vie et de deuil. L'association agit pour préserver la santé mentale et éviter l'isolement social et les ruptures dans le parcours de vie des personnes traversant un deuil.



Cap Jeunes Adelis est un service socio-éducatif et d'insertion dédié aux jeunes de 16 à 25 ans, notamment celles et ceux isolés et fragilisés dans leurs parcours de vie. Cap Jeunes accompagne et soutient de façon globale les jeunes dans la construction de leur autonomie et leur accès à la citoyenneté, tout en les rendant acteurs de leur parcours.



Les Tricotins - Les Pâtes au Beurre 72 crée un lieu d'accueil, un lieu ressource parent/enfant en Sarthe pour favoriser la santé psychique, soulager les dynamiques familiales conflictuelles et soutenir la parentalité aux différentes étapes de la vie, ainsi que soutenir et renforcer le lien d'attachement et rompre le sentiment d'isolement parental.



Jalmalv Saint Nazaire est une association de bénévoles accompagnant en soins palliatifs et deuil, avec pour valeurs la dignité, le respect de la vie et la solidarité



Manou partages est un facilitateur de lien social entre les générations, en proximité, pour contribuer à l'épanouissement et à l'équilibre de chacun par la transmission des savoirs et des richesses composantes des parcours de vie, à travers un projet solidaire et collectif.



Dans le cadre de son soutien à la Fondation Territoriale, le fonds de dotation Après Demain a apporté un financement pour l'une des associations lauréates, **Gabrielle & Léo**, dont l'objet est de recréer des ponts entre les générations en favorisant la cohabitation solidaire intergénérationnelle, avec un logement accessible aux jeunes et une présence bienveillante aux seniors.



Contact :

Emmanuelle de Pétigny
emmanuelle.depetigny@apresdemain.org

APRÈS DEMAIN
4 rue Prémion, 44000 Nantes
www.apresdemain.org